



Roma, 20.02.2024

Prot. 813/TP

## IL DIRETTORE GENERALE

VISTO l'art. 17, comma 1, del d.lgs. 36/2023 il quale prevede che, prima dell'avvio delle procedure di affidamento dei contratti pubblici, le stazioni appaltanti, in conformità ai propri ordinamenti, decretino o determinino di contrarre, individuando gli elementi essenziali del contratto e i criteri di selezione degli operatori economici e delle offerte;

APPURATO:

- che l'art. 50 del d.lgs. 36/2023, con riferimento all'affidamento delle prestazioni di importo inferiore alle soglie di cui all'art. 14 dello stesso decreto, dispone che le stazioni appaltanti procedono, tra le altre, con le seguenti modalità: a) affidamento diretto per lavori di importo inferiore a 150.000 euro, anche senza consultazione di più operatori economici, assicurando che siano scelti soggetti in possesso di documentate esperienze pregresse idonee all'esecuzione delle prestazioni contrattuali anche individuati tra gli iscritti in elenchi o albi istituiti dalla stazione appaltante; b) affidamento diretto dei servizi e forniture, ivi compresi i servizi di ingegneria e architettura e l'attività di progettazione, di importo inferiore a 140.000 euro, anche senza consultazione di più operatori economici, assicurando che siano scelti soggetti in possesso di documentate esperienze pregresse idonee all'esecuzione delle prestazioni contrattuali, anche individuati tra gli iscritti in elenchi o albi istituiti dalla stazione appaltante;
- l'Allegato I.1 al Decreto Legislativo 36/2023 definisce, all'articolo 3, comma 1, lettera d), l'affidamento diretto come "l'affidamento del contratto senza una procedura di gara, nel quale, anche nel caso di previo interpello di più operatori economici, la scelta è operata discrezionalmente dalla stazione appaltante o dall'ente concedente, nel rispetto dei criteri qualitativi e quantitativi di cui all'articolo 50, comma 1 lettere a) e b), del codice e dei requisiti generali o speciali previsti dal medesimo codice";

RILEVATO SI.CAMERA è un'azienda fortemente specializzata nel "mercato" captive delle CCIAA e, in tale ambito, rappresenta una struttura a grande intensità di conoscenze, in cui parte prevalente e determinante del patrimonio aziendale è costituito dal know-how e dalle relazioni del proprio personale e che il «capitale intellettuale» dovrebbe dunque essere misurato e valutato attraverso metriche che vadano al di là delle mere risultanze contabili (es. il costo del personale in Conto economico);

CONSIDERATO che un processo di miglioramento della gestione delle risorse umane e organizzative, può consentire di mettere a fuoco i punti di forza ma anche i rischi che, in chiave prospettica, possono derivare dal mancato presidio ovvero dalla perdita di una parte delle conoscenze legate alle esperienze e ai saperi diffusi in azienda;



PRESO ATTO che SI.CAMERA, in considerazione di quanto sopra espresso, ha perciò rilevato l'esigenza di progettare e sviluppare una metodologia di misurazione del «capitale intellettuale» da declinare dapprima rispetto alla propria identità aziendale e da rendere successivamente un modello per una proposta alle CCIAA eventualmente interessate.

CONSIDETRATO che l'esigenza sopra indicata è stata recepita nell'ambito di uno specifico obiettivo del Piano aziendale 2024 e rende necessaria un'adeguata attività formativa per il personale interno affinché siano trasferite le conoscenze per la sperimentazione della metodologia nella realtà aziendale e, successivamente, per la modellizzazione in funzione delle CCIAA.

RITENUTO necessario, al fine di acquisire il servizio sopra indicato e relativo ad un *“Supporto di supporto specialistico per la progettazione e realizzazione di un percorso formativo finalizzato ad ampliare la batteria di strumenti per la gestione della performance aziendale mediante l'acquisizione del know-how per la misurazione del capitale intellettuale”* rivolgersi a un soggetto terzo in possesso di adeguata esperienza e professionalità adeguata in tema di misurazione del capitale intellettuale;

APPROVATA la scheda fabbisogno n.027.2024, con la quale l'ufficio competente ha rappresentato la necessità di realizzare un percorso formativo che preveda una modalità didattica mista, che affianchi alla formazione frontale una fortemente operativa, alternando momenti di aula a lavori di gruppo (*learning by doing*), oltre a garantire assistenza susseguente a distanza da attivare su in fase di progettazione e implementazione della metodologia nella realtà organizzativa di SI.CAMERA e, in seguito, delle CCIAA;

INDIVIDUATO come idoneo, a seguito di apposita istruttoria, alla realizzazione del servizio oggetto del presente atto, l'operatore economico PUBLICMETRICA S.R.L. per le argomentazioni esposte di seguito:

- è operatore qualificato e accreditato al mercato elettronico della pubblica amministrazione MEPA;
- è in possesso di significativa esperienza su un tema innovativo come la misurazione del capitale intellettuale (sperimentata in precedenza presso svariati enti e organizzazioni) e una produzione scientifica in materia da parte dei professionisti coinvolti nella gestione del percorso.
- è in possesso di una solida ed internazionale esperienza professionale maturata sia nel settore delle aziende industriali e di servizi (in particolare bancario e finanziario) sia in progetti di consulenza nel settore pubblico e in quello non profit;

TENUTO CONTO che le somme a disposizione di SI.CAMERA per i servizi sopra richiamati sono pari a € 600,00 (€ seicento/00) iva esclusa ma comprensivo di ogni onere, spesa e altre imposte, quale costo unitario per singola giornata formativa - rispetto al quale si prevede un effort di progettazione di 0,25 G/U per ogni giornata formativa – per un numero di 50 giornate uomo;



RITENUTO CONGRUO, anche sulla base di servizi simili precedentemente resi, l'importo per le attività richieste;

PRESO ATTO che l'operatore economico PUBLICMETRICA S.R.L. è accreditato sul portale MEPA alla categoria SERVIZI – SUPPORTO SPECIALISTICO e SUPPORTO SPECIALISTICO;

RITENUTO, per le motivazioni di cui sopra, di dover provvedere in merito

### DETERMINA

per tutto quanto in premessa esposto e che si intende qui integralmente riportato:

- di nominare RUP la dott.ssa Emanuela Smerilli;
- di acquisire mediante piattaforma telematica MEPA, per le motivazioni sopra esposte, una trattativa diretta sul MEPA finalizzata ad acquisire, dall'operatore economico PUBLICMETRICA S.R.L., ai sensi dell'art. 50 del d.lgs. 36/2023, un preventivo relativo ai servizi richiesti;
- di riservarsi la facoltà, previo gradimento del servizio erogato e previa disponibilità delle relative somme, di prevedere con il medesimo operatore economico, per l'annualità 2025, un servizio specialistico e di supporto per l'eventuale attuazione, anche sperimentale, della metodologia di misurazione del "capitale umano" alle CCIAA eventualmente interessate;
- di stimare l'opzione sopra indicata in un numero aggiuntivo di giornate uomo pari a 15;
- di rendere il presente atto immediatamente esecutivo;
- di disporre la pubblicazione del presente atto sul sito istituzionale in coerenza con quanto previsto dalla normativa vigente in materia di trasparenza.

**Il Direttore Generale**  
F.to Tiziana POMPEI

*Esprime parere favorevole  
in ordine alla regolarità amministrativa*  
**Il Direttore Operativo**  
F.to Francesco ANTONELLI